



HEALTH MANAGEMENT INNOVATION  
**RESEARCH CENTRE**

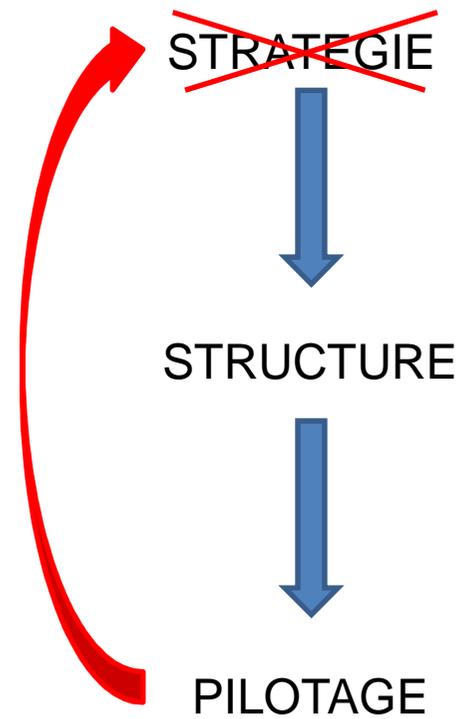


## Gouvernance hospitalière : enjeux de pilotage

Olivier Saulpic (ESCP Europe)

**Deloitte.**

# Enjeux



APPROPRIATION ET  
PILOTAGE DE LA STRATEGIE ?

# 1. Le pilotage de la stratégie (du projet)

Est-il possible de piloter les objectifs de la réforme ?



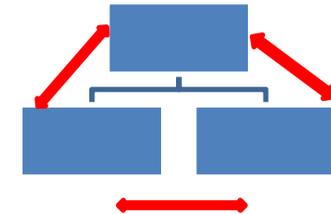
## Le pilotage de la stratégie (du projet)

Est-il possible de piloter les objectifs de la réforme ?

→ redéfinir et préciser les objectifs au niveau local

## 2. Stratégie et pilotage

- Finalités et structure / instruments et processus



## 2. Stratégie et pilotage

- Finalités et structure / instruments et processus
  - Les pôles et les instruments
  - GHT :
    - Des questions sur les instruments et les processus
    - Ne risquent-elles pas de remettre en cause les objectifs ?
- Intégrer plus en amont les enjeux de pilotage
- En faire un levier de conception des réformes
- Penser la mise en place des réformes dans une optique d'expérimentation